令和７年度

事業報告書

自：令和　７年　４月　１日

至：令和　８年　３月３１日

社会福祉法人青垣福祉会

令和７年度社会福祉法人青垣福祉会事業報告

主たる事務所：兵庫県丹波市青垣町沢野７０番地１　TEL0795-80-5003
事業：認定こども園あおがき、青垣アフタースクールかえで（丹波市受託事業）の経営

１　総括

令和７年度は、前年度に策定した第３次中期経営計画を基盤として、法人基本理念である「青垣の自然豊かな恵みを五感で感じ、感謝する心、地域を愛する心を育み、子ども一人ひとりの人格を認め、心も体も健やかでたくましい子どもの育成」を、より確かな形で実践する一年となりました。

まず、令和６年度に整理した ①目指す姿　②現状　③福祉会として実施すべき事業 の三点を踏まえ、今年度は計画の重点項目を具体的な事業として展開しました。特に、地域の子育てニーズの変化や社会福祉法人に求められる役割の高度化に対応するため、教育・保育の質向上と地域連携の強化を両輪として取り組みを進めました。

地域協働の面では、第二園庭の維持管理を目的に発足した「青垣福祉会応援隊」を中心に、保護者・地域住民・ボランティア団体との連携がさらに広がりました。これにより、園の環境整備だけでなく、地域全体で子育てを支える「子育ての町、青垣」の実現に向けた基盤が一層強化されました。

また、教育・保育の質向上に向けては、「ユニバーサルなこども園づくり」を継続的に推進し、実践の理論化・体系化を進めました。職員研修を通じて共通理解を深めたことで、子ども一人ひとりに応じた支援の精度が高まり、教育・保育の一貫性と専門性が向上しました。

さらに、事業の「見える化」を進め、法人の現状分析や課題整理を継続的に行うことで、持続可能な経営体制の構築に向けた取り組みも着実に前進しました。これらの取り組みは、地域の福祉的ニーズに応え、社会福祉法人としての使命を果たすための重要な基盤となっています。

令和７年度は、令和６年度に築いた土台を確実に発展させ、法人理念の実現に向けて着実に歩みを進めた一年でした。 今後も、役職員が一丸となり、第３次中期経営計画の達成に向けて事業を推進し、地域とともに「子育ての町、青垣」を育ててまいります。

２　令和７年度　重点内容

（１）学習と成長の視点

目標：子ども・保護者・地域が、わくわくドキドキする教育・保育の実践

①地域・自然を活かした教育・保育の充実

本年度は、わんぱーくを中心とした自然体験活動を計画的に実施し、焼き芋大会や雪遊びなど、四季を感じる体験を充実させた。栽培活動は全学年で取り組み、収穫物をクッ

キングに活用するなど、食育との連携も図った。また、応援隊との協働により、地域との関わりを深める機会が増加した。一方で、地域施設の活用は一部未達であり、次年度は季節に応じた計画性の強化が課題となる。

②健やかでたくましい身体づくり

リズム運動では学年差が見られたものの、継続的な取り組みにより一定の成果が確認できた。保護者参加型の活動は運動会で実施したが、専用日を設けるなど、より参加しやすい仕組みづくりが求められる。外遊びや散歩を積極的に取り入れたことで、子どもたちの体力向上に寄与した。

③異世代交流の推進

和太鼓遊び、昔遊び、木工体験など、多様な異世代交流を実施した。今後は、年間を通した計画的な実施体制の構築が課題である。

（２）業務プロセスの視点

目標：「働きがい」（働きやすさ×やりがい）の追求

①職場環境の改善

ドキュメンテーション配信を継続したが、内容の偏りが課題として残った。共同作業場のルール化やデータ整理は十分とは言えず、次年度の改善項目である。給与明細のデジタル化を完了し、勤怠管理のデジタル化については検討を進める。

ノンコンタクトタイムの確保や保育補助者の配置により、業務負担の軽減が進んだ。一方、早朝職員の専門配置は未実施であり、ニーズ調査が必要である。

危機管理では、毎月多様な想定による避難訓練を計画的に実施した。次年度は、地域住民と連携し、第２避難所までの避難訓練を実施する予定である。

年次有給休暇は平均７日取得を達成し、働き続けられる環境づくりが進展した。今後はノー残業デーの制度化など、メリハリある働き方の定着が求められる。

②やりがいのある職場づくり

職員間のコミュニケーションを促進するため、毎月の職員会議にて研修の報告を行うとともに、日々の教育・保育の振り返りを行い、共通理解を図った。

（３）顧客の視点

目標：保護者・地域住民と協働する子育て

①子育てしやすい環境づくり

子育て学習センターとの連携は一部実施したが、保健師相談会は未実施であった。情報交換は年２回行い、次年度は合同イベントの開催を検討する。

保育参観日や在宅児の行事参加を実施し、保護者との協働を推進した。給食試食は未実施であったため、おやつ試食への変更を検討している。親子活動はバス遠足等で実施したが、自然体験の拡充が課題である。

イロドリ配信やクラスだよりを通じて乳幼児期の重要性を発信した。ウェブアンケートは年４回実施したが、回答率向上が課題として残る。

毎月１９日に育児相談日を設けたが利用は少なく、園側から声を掛けるなど利用促進の工夫が必要である。

②PR のための情報発信

SNS 発信は素材収集に留まり、発信体制の整備が課題である。広報誌は内容を工夫し、地域への情報発信を継続した。

（４）財務の視点

目標：時代の変化を的確に捉え、戦略的な経営を実践

①人材確保

採用計画に基づき正規職員２名を採用し、計画を達成した。園児数の推移を踏まえ、次年度以降の採用計画の更新が必要である。休暇・研修に対応できる人員を確保しつつ、業務のメリハリをつける意識改革を進める。

園のアピール動画は素材収集段階であり、SNS 活用方法を含め再検討する。

②財務管理

公定価格増額等の動向を把握し、園の方針に沿った処遇改善を適切に実施した。収支状況を適切に管理し、健全な運営を維持した。

③安全・効率化への対応

パソコンを必要台数購入し、遊具点検・修繕を実施した。厨房機器については、次年度にスチームコンベクションの購入を計画している。

④新事業の研究

島根県益田市への合同視察研修を実施し、先進事例を学んだ。今後は青垣地域と連携し、視察内容を実践に活かしていく。

（５）地域公益の視点

①地域と子どもの出会い・触れ合いの場づくり

中学生のトライやるウィーク、夏休みボランティア、高校生ボランティアの受入れを行い、異世代交流を推進した。高齢者の集いや高齢者施設との交流も継続した。

小稗の里山や高源寺での園外活動では応援隊が見守りを行い、民生委員・児童委員とは芋苗植え・収穫・焼き芋大会で協働した。わんぱーくでは応援隊・ボランティアと花の植栽を行い、一般開放は、春・秋合わせて１２日、延べ８４名が利用した。今後は利用促進策の検討が必要である。

②地域住民とネットワークづくり

応援隊の募集を強化し、登録者数は２３名から４３名へと増加した。活動内容の周知を進め、更なる拡大を目指す。また、青ネットに参加し、自治協議会等との情報共有を行う

とともに、視察研修を通じて将来の展望について共通理解を深めた。

③小学校との連携

年間を通して参観・交流を行い、連携を図りながら取り組みを推進した。

3　組織体制等

（1）役員等

・理事7名、監事2名、評議員8名

（2）職員

①認定こども園あおがき

・常勤職員　15名

（園長1名、主幹1名、主任1名、調理主任1名、副主任4名、保育教諭6名、調理員1名）

・常勤的非常勤職員　17名

（保育教諭11名、調理員1名、保育補助4名、看護師1名）

・非常勤職員　2名

（保育補助1名、施設管理員1名）

②青垣アフタースクールかえで

・非常勤職員　11名

（施設長1名、放課後児童支援員4名、放課後児童支援補助員6名）

③本部事務職員

・常勤職員　2名

（事務局長1名、事務員1名）

（3）採用

①認定こども園あおがき

・常勤職員　2名（R8.4採用　2名）

②青垣アフタースクールかえで

・非常勤職員　5名（放課後児童支援補助員R7.5採用1名、R7.6採用2名、R7.12採用1名、R8.3採用1名）

（4）退職

①認定こども園あおがき

・常勤的非常勤職員　1名（保育補助（R8.3末）1名）

②青垣アフタースクールかえで

・非常勤職員　4名（放課後児童支援員2名（R7.11末1名、R8.3末1名）、放課後児童支援補助員2名（R7.4末1名、R8.3末1名））

（５）その他

・評議員選任・解任委員　６名
・苦情処理委員　第三者委員　４名
・学校関係者評価委員　５名
・学校保健安全委員　１０名

5　評議員会・理事会・監査会の実施状況

（１）評議員会

日　付	内　容	出欠
R7.4.28	**第１回臨時評議員会** 理事長報告 ①第３次中期経営計画について ②令和７年度事業計画について ③令和７年度予算について ④次期役員（理事・監事）及び評議員候補者について 議案第１号　社会福祉法人青垣福祉会理事・評議員・監事等報酬規程の一部改正について	評議員 出席　７名 欠席　１名
R7.6.18	**６月定時評議員会** 報告第１号　令和６年度事業報告について 議案第１号　令和６年度計算書類（貸借対照表及び収支計算書）及び財産目録の承認について ※監査報告 議案第２号　次期役員（理事・監事）選任承認について	評議員 出席　６名 欠席　２名 監事 出席　１名

（２）理事会

日　付	内　容	出欠
R7.4.18	協議事項 協議第１号　次期役員（理事・監事）及び評議員候補者の理事会推薦について 協議第２号　次期評議員選任・解任委員候補者の選定について 審議事項 議案第１号　育児・介護休業等に関する規則の一部改正について 議案第２号　寄附採納について 議案第３号　社会福祉法人青垣福祉会理事・評議員・監事等報酬規程の一部改正について 議案第４号　令和７年度第１回臨時評議員会の開催について	理事 出席　７名 欠席　０名 監事 出席　２名 欠席　０名

	議案第５号　社会福祉法人青垣福祉会苦情処理委員会「第三者委員」の選任について	
R7.6.3	**第 153 回臨時理事会** 議案第１号　社会福祉法人青垣福祉会役員等選出規程の一部改正について 議案第２号　令和６年度事業報告承認について 議案第３号　令和６年度計算書類及び財産目録の承認について 議案第４号　令和７年度補正予算承認について 議案第５号　令和７年度夏季賞与支給について 議案第６号　次期評議員選任・解任委員の選任について 議案第７号　次期理事・監事候補者の推薦承認について 議案第８号　次期評議員候補者の評議員選任・解任委員会への推薦承認について 議案第９号　評議員選任・解任委員会開催日時等の承認について 議案第 10 号　６月定時評議員会の開催について	理事 出席　７名 欠席　０名 監事 出席　２名 欠席　０名
R7.6.18	**第 154 回理事会** 議案第１号　社会福祉法人青垣福祉会定款施行細則の一部改正について 議案第２号　社会福祉法人青垣福祉会理事長の選定について	理事 出席　７名 欠席　０名 監事 出席　２名 欠席　０名
R7.7.8	**第２回臨時理事会** ①理事会体制について ・副理事長について ・ハード委員会・ソフト委員会について	理事 出席　７名 欠席　０名 監事 出席　２名 欠席　０名
R7.9.30	**第３回臨時理事会** 議案第１号　常勤的非常勤職員等就業規則の一部改正について 議案第２号　育児・介護休業等に関する規則の一部改正について	理事 出席　７名 欠席　０名 監事 出席　１名 欠席　１名
R7.10.31	**第 155 回理事会** 議案第１号　令和７年度補正予算承認について	理事 出席　７名 欠席　０名

		監事 出席　1名 欠席　1名
R7.12.11	**第156回理事会** 議案第1号　令和7年度冬季賞与支給について 議案第2号　認定こども園あおがき管理運営規程の一部改正について 議案第3号　青垣アフタースクールかえで事業管理運営規程の一部改正について	理事 出席　7名 欠席　0名 監事 出席　2名 欠席　0名
R8.2.20	**第4回臨時理事会** 議案第1号　社会福祉法人青垣福祉会苦情処理委員会第三者委員の選任について 議案第2号　認定こども園あおがき管理運営規程の一部改正について 議案第3号　社会福祉法人青垣福祉会経理規程の一部改正について	理事 出席　7名 欠席　0名 監事 出席　2名 欠席　0名
R8.3.13	**第157回理事会** 議案第1号　令和7年度処遇改善手当の支給及び支払い方法の変更、令和8年度処遇改善手当の支給について 議案第2号　令和7年度補正予算について 議案第3号　その他の積立金積立てについて 議案第4号　令和8年度役員損害賠償保険の加入について 議案第5号　常勤的非常勤職員等就業規則の一部改正について 議案第6号　令和8年度事業計画について 議案第7号　令和8年度予算について 議案第8号　評議員会の開催について	理事 出席　7名 欠席　0名 監事 出席　2名 欠席　0名

（3）監査会

日　付	内　容	出欠
R7.5.15	**令和6年度下期監査会** ・令和6年度下期業務監査 ・令和6年度下期会計監査	監事 出席　2名
R7.10.21	**令和7年度上期監査会** ・令和7年度上期業務監査 ・令和7年度上期会計監査	監事 出席　2名

6　主な備品購入及び修繕工事等

（1）備品購入

①認定こども園あおがき

・A4 ノート PC　6 台、モバイル PC　1 台　　976,250 円

②法人本部

・デスクトップ PC　1 台　　242,121 円

③青垣アフタースクールかえで

・複合機　1 台　　241,500 円

（2）修繕工事

①認定こども園あおがき

・エアコン点検修理　1 台　　187,000 円

・スチームコンベクション部品修理　　159,896 円

・業務用エコキュート修理　　253,000 円

・高圧ケーブル取替工事　　913,000 円

・加圧給水ポンプ・給湯用加圧ポンプ修繕　　239,800 円

・プール日よけ（オープニング）修繕　　106,150 円

②青垣アフタースクールかえで

・ピアノ修理　　139,920 円